



Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition)

Raúl Bianchi

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition)

Raúl Bianchi

Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) Raúl Bianchi

¿Es posible terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto? Desde la creación de las primeras herramientas de gestión de proyectos como fueron los diagramas de Gantt, la técnica de programación PERT o la del camino crítico nos seguimos quejando de los mismos problemas: la mayoría de los proyectos no cumplen con las 3P (el plazo, el presupuesto y las prestaciones) originalmente prometidas. Los esfuerzos que se han hecho y se hacen en este campo de conocimiento para mejorar los resultados son muchos. Miles de profesionales que donan su tiempo para la creación de un conocimiento superior, como los estándares del PMI, cientos de software de soporte, congresos internacionales, etcétera. Y sin embargo el ritmo de mejora de los resultados es muy lento. ¿Será posible que estemos buscando la solución por el camino equivocado? Desde hace ya unos cuantos años hay cada vez más consenso que para mejorar nuestras organizaciones debemos utilizar un enfoque sistémico, integral en vez del enfoque cartesiano. Este último para manejar la complejidad de un sistema lo divide en partes más pequeñas y busca el óptimo de cada una de ellas. Y es justamente el enfoque más usado en la gestión de proyectos y por dónde continuamos buscando la solución. La expresión más dura de que estamos gestionando los proyectos con esta visión la vemos en una práctica que tenemos muy arraigada: “La manera de terminar un proyecto a tiempo es tratar de terminar cada tarea a tiempo” Este es un enunciado bellísimo del enfoque cartesiano y es la razón por la cual no hemos dado un salto importante de mejora en la gestión de proyectos. Esta práctica es la responsable de que las estimaciones se conviertan en compromiso. Por otro lado una característica intrínseca de los proyectos es la incertidumbre la que hace que sea muy difícil saber cuánto va a durar una tarea. Entonces si me van a medir por el cumplimiento del estimado no tengo más remedio que cuidar mi trabajo, o sea incluir una protección de tiempo suficiente para cuando aparezcan los imprevistos. O sea, la práctica obliga a protegernos en cada tarea. ¿Por qué si cada tarea está protegida el proyecto no? La respuesta corta: porque se generan una serie de comportamientos como la Ley de Parkinson o el Síndrome del Estudiante que hacen que las protecciones locales se desperdicien a lo largo de la ejecución del proyecto. La metodología de Cadena Crítica es un desarrollo reciente proveniente de un enfoque sistémico o integral conocido como la Teoría de Restricciones (TOC por sus siglas en inglés de Theory of Constraints). Los buenos resultados que se logran hacen que su crecimiento en el mundo sea exponencial. Parte de la base de que la protección que hoy en día tiene la mayoría de los proyectos es suficiente para absorber todos los imprevistos, el problema está en que se desperdicia debido a la manera tradicional de gestión «para terminar un proyecto a tiempo debo tratar de terminar cada tarea a tiempo». En este libro el Ingeniero Raúl Bianchi aborda en detalle la metodología de Cadena Crítica y aporta su experiencia de más de 10 años en implementaciones en Latinoamérica. Raúl es conferencista internacional en los congresos del PMI, es PMP, MBA de la Universidad Politécnica de Madrid y está certificado en las aplicaciones de la Teoría de Restricciones por el TOCICO.

 [Download Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los ...pdf](#)

 [Read Online Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar l ...pdf](#)

Download and Read Free Online Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) Raúl Bianchi

From reader reviews:

Joshua Mack:

Nowadays reading books be a little more than want or need but also become a life style. This reading habit give you lot of advantages. The huge benefits you got of course the knowledge your information inside the book that improve your knowledge and information. The information you get based on what kind of guide you read, if you want have more knowledge just go with training books but if you want sense happy read one together with theme for entertaining including comic or novel. The Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) is kind of book which is giving the reader erratic experience.

Catherine Hershey:

Do you have something that you like such as book? The guide lovers usually prefer to select book like comic, brief story and the biggest you are novel. Now, why not seeking Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) that give your enjoyment preference will be satisfied through reading this book. Reading behavior all over the world can be said as the opportunity for people to know world a great deal better then how they react towards the world. It can't be claimed constantly that reading behavior only for the geeky man or woman but for all of you who wants to be success person. So , for every you who want to start studying as your good habit, you may pick Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) become your starter.

Thomas Dacosta:

You can spend your free time to study this book this publication. This Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) is simple bringing you can read it in the area, in the beach, train and also soon. If you did not include much space to bring the particular printed book, you can buy often the e-book. It is make you better to read it. You can save typically the book in your smart phone. And so there are a lot of benefits that you will get when you buy this book.

Nick Gulbranson:

Within this era which is the greater person or who has ability to do something more are more valuable than other. Do you want to become among it? It is just simple strategy to have that. What you must do is just spending your time very little but quite enough to experience a look at some books. One of many books in the top list in your reading list is definitely Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition). This book

that is qualified as The Hungry Mountains can get you closer in turning into precious person. By looking upwards and review this book you can get many advantages.

Download and Read Online Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) Raúl Bianchi #VPZY26EFSWM

Read Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) by Raúl Bianchi for online ebook

Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) by Raúl Bianchi Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) by Raúl Bianchi books to read online.

Online Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) by Raúl Bianchi ebook PDF download

Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) by Raúl Bianchi Doc

Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) by Raúl Bianchi Mobipocket

Cadena de Esfuerzos Eficientes: Cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de Restricciones para la gestión de proyectos (Spanish Edition) by Raúl Bianchi EPub